

POSLOVNI PLAN ZA EU FONDOVE

UVOD

Za razliku od klasičnih kredita od EU fondova možete dobiti bespovratna sredstva zbog čega je selekcija iznimno stroga a poslovni plan se ocjenjuje strogo prema unaprijed definiranoj bodovnoj tablici. Poslovni plan ovdje se još zove **investicijska studija**.

Plan mora izravno odgovarati na pitanja iz „Uputa za prijavitelje”. Ako projekt donosi 10 bodova za otvaranje radnih mjesta plan mora detaljno opisati ta radna mjesta.

Svaki moderan plan mora dokazati DNSH načelo (Do No Significant Harm što znači „Ne nanosi bitnu štetu okolišu”) i zelenu tranziciju. Ako projekt nema zelenu komponentu danas prolazi iznimno teško.

EU ocjenitelji traže u Vašem planu:

01. *Bodovnu usklađenost*: Svaki natječaj ima upute za prijavitelje sa tablicom bodovanja. Ako plan ne odgovara izravno na bodovna pitanja gubite financiranje.

02. *Zelenu (digitalnu) tranziciju*: Moderni EU fondovi ne financiraju „stare” tehnologije. Vaš plan mora dokazati digitalizaciju procesa ili energetske učinkovitost.

03. *DNSH načelo*: Vaš plan mora dokazati da Vaš projekt ili investicija ne šteti okolišu (vodi, tlu, zraku, kružnom gospodarstvu).

04. *Održivost nakon projekta*: EU želi vidjeti da će Vaša tvrtka upješno poslovati i generirati prihode min. 3 do 5 godina nakon što potpora završi.

STANDARDNA STRUKTURA POSLOVNOG PLANA

Poslovni plan za EU projekte ili investicijska studija sadrži:

01. *Podatke o prijavitelju i dosadašnjem poslovanju*: Analiza financijske stabilnosti u zadnje 2 do 3 godine

02. *Tržišna opravdanost*: Detaljna analiza nabave, prodaje i konkurencije uz precizne postotke i izvore podataka

03. *Tehnički elementi investicije*: Detaljan opis opreme, strojeva ili građevinskih radova koji se financiraju

04. *Utjecaj na horizontalna načela*: Opis kako projekt pridonosi ravnopravnosti spolova, pristupačnosti za invalide i ekologiji

05. *Financijska analiza*: Projekcija računa dobiti i gubitka, bilance i novčanih tokova (financijska održivost).

Ovo su tri zlatna pravila koji se treba pridržavati za prolaz EU projekta:

a) *Ne počinjite sa radovima prije prijave* jer EU ne financira retroaktivne troškove. Investicija smije krenuti tek nakon predaje projekta.

b) *Osigurajte vlastiti udio (sufinanciranje)* jer EU fondovi rijetko pokrivaju 100% troškova, a najčešće 30 do 70% dok ostatak morate pokriti sami ili bankovnim kreditom

c) *Troškovi moraju biti tržišni*: svaka stavka u proračunu treba biti potkrijepljena neovisnim ponudama kako bi se dokazala opravdanost cijene.

EU fondovi imaju strogu podjelu na prihvatljive i neprihvatljive troškove. Prihvatljivi troškovi su oprema, softver i sl., a neprihvatljivi PDV za većinu, rabljena oprema, operativni troškovi.

Naziv troška	Iznos	Prihvatljivost
Rabljeni kombi	400,- eur	NE
PDV	25%	NE

Primjer ocjene rentabilnosti EU projekta vrijednosti 100000,- eura

Financijski indikator metode diskontiranja	Vrijednost pokazatelja	Ocjena prihvatljivosti troškova
Financijska neto sadašnja vrijednost	24500,- eur	Veća od 0 (projekt je profitabilan)
Financijska interna stopa rente	8,45 %	Veća od diskontne stope (isplativo)
Omjer koristi i troškova	1,25	Veći od 1 (koristi premašuju troškove)

U izradi poslovnog plana za EU fondove pokrivam strogo odvajanje prihvatljivih (koje EU financira) od neprihvatljivih troškova koje klient mora sam platiti u potpunosti; plan likvidnosti koji osigurava da klient ima dovoljno vlastitih sredstava do trenutka povlačenja EU tranše.

Za veće projekte izrađujem kompletan ekonomski i financijski model koji dokazuje opravdanost dodjele bespovratnih sredstava.

USPOREDBA EU FONDOVA SA HZZ, HAMAG BICRO I BANKAMA

KRITERIJ	HZZ POTPORE	HAMAG BICRO	BANKOVNI KREDITI	EU FONDOVI
Glavni cilj	Zapošljavanje	Povoljno kreditiranje	Komercijalna zarada	Razvoj i kohezija
Vlastito učešće	0 %	10 – 15%	15 – 30 %	15 – 50% +
Ključni fokus plana	Održivost plaće	Realnost investicije	Novčani tok (Cash flow)	Bodovna tablica/ Zeleno
Brzina obrade	1 – 2 mjeseca	2 – 4 mjeseca	Do 1 mjeseca	6 – 12 mjeseci

ZAKLJUČAK

Ovaj praktični vodič namijenjen je svima koji se prijavljuju na EU natječaje ili razne projekte te traže pomoć u financiranju svojih projekata koji u prvom redu moraju bit ekološki i u sebi sadržavati zelenu komponentu i prikazati da mogu zaštititi prirodne resurse (vodu, zrak, tlo) od posljedica klimatskih promjena.

Nadam se i očekujem kako će Vam ovaj vodič pomoći da steknete uvid u poslovanje EU fondova. Cilj mi je bio da sve informacije budu na jednom mjestu kako poduzetnici ne bi morali gubit dragocjeno vrijeme tražeći odgovore na brojna pitanja.

Ovim vodičem obuhvaćen je teoretski dio dok će ogledni primjer troškovnika bit prikazan u kalkulatoru koji će bit dostupan za preuzimanje u .xlsx formatu te će se moći otvarati na računalu dok će isti kalkulator u pdf bit samo za vizualni pogled na mobitelima.

U Zagrebu, 18.06.2026.

Miroslav Šarić